

ÍNDICE

I – INTRODUÇÃO	1
.....	
II – RELATÓRIO DE GESTÃO	13
.....	
<i>Desenvolver os Sistemas Educativo, Cultural e Desportivo</i>	
Direcção Municipal de Desenvolvimento Social	13
.....	
Departamento de Educação e Juventude	13
.....	
Divisão de Educação	13
.....	
Divisão de Equipamentos e Recursos Educativos	17
.....	
Departamento do Cultura	20
.....	
Divisão de Equipamentos Culturais	20
.....	
Divisão de Museus e Património Cultural	23
.....	
Divisão de História Local e Arquivo Histórico	24
.....	
Divisão de Bibliotecas	25
.....	
Departamento de Acção Desportiva	27
.....	
Divisão de Infra-estruturas Desportivas	27
.....	
Divisão de Desporto	29
.....	
Divisão Sócio-Cultural	29
.....	
Direcção de Projecto do Museu da Cidade	34
.....	
Centro de Arte Contemporânea e Galeria Municipal de Arte de Almada	37
.....	
Departamento de Estratégia e Gestão Ambiental Sustentável/Agenda Local	45
.....	
Centro de Informação Autárquica ao Consumidor	45
.....	
Direcção Municipal de Obras e Valorização Urbana	45

.....	Departamento	de	Obras	Municipais	45
.....	Divisão		de	Projectos	45
.....	Divisão		de	Obras	46
.....	Departamento	de	Trânsito, Rede	Viária e	Manutenção
.....	Divisão	de	Trânsito e	Segurança	Rodoviária
.....	Divisão	de	Informação	e	Relações Públicas
.....					47

**Promover a Criação de Novas Formas de Mobilidade Sustentável,
Melhorar as Acessibilidades e o Estacionamento**

Direcção Municipal de Obras e Valorização Urbana	51
.....	
Departamento de Obras Municipais	51
.....	
Divisão de Projectos	51
.....	
Divisão de Obras	51
.....	
Departamento de Trânsito, Rede Viária e Manutenção	52
.....	
Divisão de Trânsito e Segurança Rodoviária	52
.....	
Divisão de Infra-estruturas Viárias e Intervenção Urbana	54
.....	
Direcção Municipal de Planeamento e Administração do Território	58
.....	
Departamento de Administração Urbanística	58
.....	
Divisões de Gestão e Administração Urbana 1 a 4	58
.....	
Departamento de Planeamento Urbanístico	59
.....	
Divisão de Estudos e Planeamento	59
.....	
Divisão de Qualificação Urbana	60
.....	
Departamento de Estratégia e Gestão Ambiental Sustentável/Agenda Local	21 60
.....	
Direcção Municipal de Administração Geral	63
.....	
Departamento de Administração e Finanças	63
.....	
Divisão de Património	63
.....	
Divisão de Informação e Relações Públicas	63
.....	

Promover a Qualificação Urbana e Ambiental e o Desenvolvimento Local

Direcção Municipal de Planeamento e Administração do Território	65
---	----

.....	
Departamento de Administração Urbanística	65
.....	
Divisão Técnica Administrativa	65
.....	
Divisões de Gestão e Administração Urbana 1 a 4	65
.....	
Departamento de Planeamento Urbanístico	66
.....	
Divisão de Estudos e Planeamento	66
.....	
Divisão de Qualificação Urbana	68
.....	
Direcção Municipal de Obras e Valorização Urbana	69
.....	
Departamento de Obras Municipais	69
.....	
Divisão de Projectos.....	69
Divisão de Obras	69
.....	
Departamento de Trânsito, Rede Viária e Manutenção	70
.....	
Divisão de Trânsito e Segurança Rodoviária	70
.....	
Divisão de Manutenção e Logística	71
.....	
Divisão de Habitação	72
.....	
Departamento de Salubridade, Espaços Verdes e Transportes	72
.....	
Divisão de Salubridade	72
.....	
AMARSUL	75
.....	
Partido Veterinário	75
.....	
Divisão de Jardins e Espaços Verdes	76
.....	
Divisão Parque da Paz	81
.....	
Departamento de Estratégia e Gestão Ambiental Sustentável/Agenda Local 21	82
.....	

Direcção Municipal de Administração Geral.....	89
Departamento de Administração e Finanças	90
Divisão de Património	90
Divisão de Actividades Económicas e Serviços Urbanos	90
Direcção de Projecto de Planeamento e Controlo, Estudos Económicos e Estatística	90
Direcção Municipal de Desenvolvimento Social	91
Departamento de Cultura	91
Divisão de Museus e Património Cultural	91
Departamento de Acção Desportiva	91
Divisão de Infra-estruturas Desportivas	91
Divisão de Acção Sócio-Cultural	91
Divisão de Turismo	92
Direcção de Projecto de Parcerias para o Desenvolvimento Local	92
Divisão de Informação e Relações Públicas	94
<i>Criar Oportunidades para a Juventude, Desenvolver e Aprofundar a Solidariedade e a Segurança de Todos</i>	
Direcção Municipal de Desenvolvimento Social	95
Departamento de Educação e Juventude	95
Divisão de Educação	95
Divisão de Juventude	96
Departamento de Cultura	10 0

Divisão de História Local e Arquivo Histórico	10
.....	0
Divisão de Bibliotecas	10
.....	0
Departamento de Acção Desportiva	
.....	101
Divisão de Desporto	
.....	101
Divisão de Acção Sócio-Cultural	10
.....	2
Direcção de Projecto de Parcerias para o Desenvolvimento Local	
.....	107
Direcção Municipal de Administração Geral	10
.....	8
Departamento de Administração e Finanças	10
.....	8
Divisão de Património	10
.....	8
Direcção Municipal de Obras e Valorização Urbana	10
.....	8
Programa Especial de Realojamento	10
.....	8
Divisão de Habitação	10
.....	8
Serviço Municipal de Protecção Civil	10
.....	9
Divisão de Informação e Relações Públicas	
.....	111
Melhorar a Informação e Promover a Participação dos Cidadãos	
Direcção Municipal de Administração Geral	
.....	113
Direcção de Projecto de Planeamento e Controlo, Estudos Económicos e Estatística	
.....	113
Departamento de Informática	
.....	113
Departamento de Estratégia e Gestão Ambiental Sustentável/Agenda Local 21	
	115

.....	
Direcção Municipal de Planeamento e Administração do Território	117
.....	
Departamento de Planeamento Urbanístico	117
.....	
Divisão de Estudos e Planeamento	117
.....	
Direcção de Projecto de Parcerias para o Desenvolvimento Local	117
.....	
Direcção Municipal de Desenvolvimento Social	118
.....	
Departamento de Educação e Juventude	118
.....	
Divisão de Educação	118
.....	
Divisão de Equipamentos e Recursos Educativos	118
.....	
Divisão de Juventude	119
.....	
Departamento de Cultura	119
.....	
Divisão de Museus e Património Cultural	119
.....	
Divisão de História Local e Arquivo Histórico	119
.....	
Divisão de Bibliotecas	119
.....	
Departamento de Acção Desportiva	12
.....	0
Divisão de Desporto	12
.....	0
Divisão de Acção Sócio-Cultural	12
.....	0
Divisão de Turismo	12
.....	0
Centro de Informação Autárquica ao Consumidor	12
.....	0
Divisão de Informação e Relações Públicas	12
.....	0

Defender, Qualificar e Melhorar o Serviço Público, Valorizar a Intervenção dos Trabalhadores

Direcção Municipal de Administração Geral	123
.....	123
Departamento de Administração e Finanças	123
.....	123
Divisão Financeira	123
.....	123
Divisão Administrativa	124
.....	124
Divisão de Aprovisionamento	125
.....	125
Divisão Jurídica	127
.....	127
Divisão de Património	128
.....	128
Direcção de Projecto de Planeamento e Controlo, Estudos Económicos e Estatística	129
.....	129
Departamento de Recursos Humanos	129
.....	129
Divisão de Pessoal	129
.....	129
Divisão Social	13
.....	0
Direcção de Projecto de Organização	132
.....	132
Departamento de Estratégia e Gestão Ambiental Sustentável/Agenda Local 21	133
.....	133
Direcção Municipal de Obras e Valorização Urbana	135
.....	135
Departamento de Obras Municipais	135
.....	135
Divisão de Projectos	135
.....	135
Departamento de Salubridade, Espaços Verdes e Transportes	135
.....	135
Divisão de Transportes e Manutenção	135
.....	135
Departamento de Trânsito, Rede Viária e Manutenção	135
.....	135
Divisão de Trânsito e Segurança Rodoviária	135

.....	
Direcção Municipal de Planeamento e Administração do Território	136
.....	
Departamento de Administração Urbanística	136
.....	
Divisão Técnica Administrativa	136
.....	
Divisão de Gestão Fundiária	136
.....	
Direcção de Projecto de Parcerias para o Desenvolvimento Local	137
.....	
Direcção Municipal de Desenvolvimento Social	137
.....	
Departamento de Educação e Juventude	137
.....	
Divisão de Educação	137
.....	
Divisão de Juventude	137
.....	
Departamento de Cultura	138
.....	
Divisão de Museus e Património Cultural	138
.....	
Centro de Informação Autárquica ao Consumidor	138
.....	
Serviço de Saúde Ocupacional	138
.....	
Divisão de Informação e Relações Públicas	144
.....	
Projectos Estratégicos e Outras Actividades	145
.....	
III – RELATÓRIO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA	149
.....	
1. Relatório da Execução Financeira	
1.1. Enquadramento Macroeconómico	149
.....	
1.2. Análise Orçamental Global	150
.....	

1.3.	Endividamento	156
1.4.	Análise Financeira e Patrimonial	157
1.5.	Proposta de Aplicação de Resultados	157
IV – DOCUMENTOS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS		
Mapas de Execução Patrimonial		
	Balanço	159
	Demonstração de Resultados	163
	Activo Bruto	165
Mapas de Execução Orçamental		
	Resumo Execução Receita/Despesa	167
	Controlo Orçamental de Receita	169
	Controlo Orçamental de Despesa (Económica)	173
	Controlo Orçamental de Despesa (Orgânica/Económica)	179
	Execução do Plano Plurianual de Investimentos	195
	Execução do Plano de Actividades Municipais	199
Mapas de Execução Financeira		
	Resumo dos Fluxos de Caixa e Contas de Ordem	20
	Fluxos de Caixa	20
	Contas de Ordem	219
	Operações de Tesouraria	221
Endividamento		
	Mapa de Empréstimos de Médio e Longo Prazo	22
	Mapa de Contratos de Locação Financeira	22
Anexos às Demonstrações Financeiras		
	Caracterização da Entidade	231
	Notas ao Balanço e às Demonstrações de Resultados	23
		3

Notas sobre o Processo Orçamental	23
.....	5