

## ÍNDICE

I – INTRODUÇÃO .....	1
II – RELATÓRIO DE GESTÃO .....	15
<b><i>Desenvolver os Sistemas Educativo, Cultural e Desportivo</i></b>	
Direcção Municipal de Desenvolvimento Social .....	15
Departamento de Educação e Juventude .....	15
Divisão de Educação .....	15
Divisão de Equipamentos e Recursos Educativos .....	20
Departamento do Cultura .....	24
Divisão de Equipamentos Culturais .....	24
Divisão de Museus e Património Cultural .....	27
Divisão de História Local e Arquivo Histórico .....	29
Divisão de Bibliotecas .....	30
Departamento de Acção Desportiva .....	32
Divisão de Infra-estruturas Desportivas .....	32
Divisão de Desporto .....	33
Divisão Sócio-Cultural .....	36
Divisão de Turismo .....	42
Direcção de Projecto do Museu da Cidade .....	42
Centro de Arte Contemporânea e Galeria Municipal de Arte de Almada	44
Departamento de Estratégia e Gestão Ambiental Sustentável/Agenda Local 21 .....	50
Divisão de Educação e Sensibilização Ambiental .....	50
Direcção Municipal de Obras e Valorização Urbana .....	50
Departamento de Obras Municipais .....	50
Divisão de Projectos .....	50
Divisão de Obras .....	51
Departamento de Trânsito, Rede Viária e Manutenção .....	52
Divisão de Trânsito e Segurança Rodoviária .....	52
Divisão de Manutenção e Logística .....	52
Direcção Municipal de Planeamento e Administração do Território .....	55
Departamento de Planeamento Urbanístico .....	55

Divisão de Estudos e Planeamento .....	55
Divisão de Qualificação Urbana .....	55
Divisão de Informação e Relações Públicas .....	55
 <b><i>Promover a Criação de Novas Formas de Mobilidade Sustentável, Melhorar as Acessibilidades e o Estacionamento</i></b>	
Direcção Municipal de Obras e Valorização Urbana .....	59
Departamento de Obras Municipais .....	59
Divisão de Projectos .....	59
Divisão de Obras .....	59
Departamento de Salubridade, Espaços Verdes e Transportes .....	60
Divisão de Salubridade .....	60
Departamento de Trânsito, Rede Viária e Manutenção .....	60
Divisão de Trânsito e Segurança Rodoviária .....	60
Divisão de Infra-estruturas Viárias e Intervenção Urbana .....	62
Divisão de Manutenção e Logística .....	65
Direcção Municipal de Planeamento e Administração do Território .....	66
Departamento de Administração Urbanística .....	66
Divisões de Gestão e Administração Urbana 1 a 4 .....	66
Departamento de Planeamento Urbanístico .....	66
Divisão de Estudos e Planeamento .....	66
Divisão de Qualificação Urbana .....	67
Direcção Municipal de Administração Geral .....	67
Departamento de Estratégia e Gestão Ambiental Sustentável/Agenda Local 21 .....	68
Divisão de Estudos e Gestão Ambiental .....	68
Divisão de Informação e Relações Públicas .....	70
 <b><i>Promover a Qualificação Urbana e Ambiental e o Desenvolvimento Económico</i></b>	
Direcção Municipal de Planeamento e Administração do Território .....	73
Departamento de Administração Urbanística .....	73
Divisão Técnica Administrativa .....	73
Divisões de Gestão e Administração Urbana 1 a 4 .....	73
Departamento de Planeamento Urbanístico .....	74
Divisão de Estudos e Planeamento .....	74

Divisão de Qualificação Urbana .....	75
Direcção de Projecto de Parcerias para o Desenvolvimento Local .....	76
Direcção de Projecto de Revisão do Plano Director Municipal .....	77
Divisão de Fiscalização Municipal .....	78
Direcção Municipal de Obras e Valorização Urbana .....	79
Departamento de Obras Municipais .....	79
Divisão de Projectos.....	79
Divisão de Obras .....	80
Departamento de Salubridade, Espaços Verdes e Transportes .....	81
Divisão de Salubridade .....	81
Divisão de Jardins e Espaços Verdes .....	83
Divisão Parque da Paz .....	88
Departamento de Trânsito, Rede Viária e Manutenção .....	89
Divisão de Trânsito e Segurança Rodoviária .....	89
Divisão de Manutenção e Logística .....	90
Divisão de Habitação .....	91
Direcção Municipal de Administração Geral.....	92
Departamento de Administração e Finanças .....	92
Divisão de Actividades Económicas e Serviços Urbanos .....	92
Direcção de Projecto de Planeamento e Controlo, Estudos Económicos e Estatística .....	92
Departamento de Estratégia e Gestão Ambiental Sustentável/ Agenda Local 21 .....	93
Divisão de Educação e Sensibilização Ambiental .....	93
Divisão de Estudos e Gestão Ambiental .....	96
Direcção Municipal de Desenvolvimento Social .....	101
Departamento de Educação e Juventude .....	101
Divisão de Educação .....	101
Divisão de Turismo .....	101
Centro de Informação Autárquica ao Consumidor .....	101
Direcção de Projecto do Museu da Cidade .....	102

Centro de Arte Contemporânea e Galeria Municipal de Arte de Almada	102
Divisão de Informação e Relações Públicas .....	103
<b><i>Criar Oportunidades para a Juventude, Desenvolver e Aprofundar a Solidariedade e a Segurança de Todos</i></b>	
Direcção Municipal de Desenvolvimento Social .....	105
Departamento de Educação e Juventude .....	105
Divisão de Educação .....	105
Divisão de Juventude .....	105
Departamento de Cultura .....	110
Divisão de Bibliotecas .....	110
Departamento de Acção Desportiva .....	110
Divisão de Desporto .....	110
Divisão de Acção Sócio-Cultural .....	110
Direcção de Projecto do Museu da Cidade .....	116
Centro de Arte Contemporânea e Galeria Municipal de Arte de Almada	116
Direcção de Projecto de Parcerias para o Desenvolvimento Local .....	118
Direcção Municipal de Administração Geral .....	118
Direcção de Projecto de Planeamento e Controlo, Estudos Económicos e Estatística .....	118
Departamento de Estratégia e Gestão Ambiental Sustentável .....	119
Divisão de Educação e Sensibilização Ambiental .....	119
Direcção Municipal de Obras e Valorização Urbana .....	119
Departamento de Obras Municipais .....	119
Divisão de Obras .....	119
Programa Especial de Realojamento .....	119
Departamento de Trânsito, Rede Viária e Segurança .....	120
Divisão de Manutenção e Logística .....	120
Divisão de Habitação .....	120

Serviço Municipal de Protecção Civil .....	121
Divisão de Informação e Relações Públicas .....	122
<b>Melhorar a Informação e Promover a Participação dos Cidadãos</b>	
Direcção Municipal de Administração Geral .....	125
Departamento de Administração e Finanças .....	125
Divisão de Aprovisionamento .....	125
Direcção de Projecto de Planeamento e Controlo, Estudos Económicos e Estatística .....	125
Departamento de Informática .....	125
Departamento de Estratégia e Gestão Ambiental Sustentável/ Agenda Local 21 .....	128
Divisão de Educação e Sensibilização Ambiental .....	128
Divisão de Estudos e Gestão Ambiental .....	130
Direcção Municipal de Planeamento e Administração do Território .....	131
Departamento de Administração Urbanística .....	131
Divisão Técnica Administrativa .....	131
Divisão de Gestão Fundiária .....	131
Departamento de Planeamento Urbanístico .....	131
Divisão de Estudos e Planeamento .....	131
Direcção de Projecto de Parcerias para o Desenvolvimento Local .....	131
Direcção Municipal de Desenvolvimento Social .....	132
Departamento de Educação e Juventude .....	132
Divisão de Educação .....	132
Divisão de Equipamentos e Recursos Educativos .....	133
Divisão de Juventude .....	133
Departamento de Cultura .....	134
Divisão de Equipamentos Culturais .....	134
Divisão de Museus e Património Cultural .....	134
Divisão de Bibliotecas .....	134
Divisão de Turismo .....	134
Centro de Informação Autárquica ao Consumidor .....	134
Direcção de Projecto do Museu da Cidade .....	135

Centro de Arte Contemporânea e Galeria Municipal de Arte de Almada	135
Divisão de Informação e Relações Públicas .....	135
<b><i>Defender, Qualificar e Melhorar o Serviço Público, Valorizar a Intervenção dos Trabalhadores</i></b>	
Direcção Municipal de Administração Geral .....	139
Departamento de Administração e Finanças .....	140
Divisão Financeira .....	140
Divisão Administrativa .....	140
Divisão de Aprovisionamento .....	142
Divisão Jurídica .....	143
Divisão de Património .....	145
Divisão de Actividades Urbanas e Serviços Económicos .....	145
Departamento de Recursos Humanos .....	146
Divisão de Pessoal .....	146
Divisão Social .....	146
Direcção de Projecto de Organização .....	149
Departamento de Estratégia e Gestão Ambiental Sustentável/ Agenda Local 21 .....	150
Divisão de Estudos e Gestão Ambiental .....	150
Direcção Municipal de Obras e Valorização Urbana .....	151
Departamento de Obras Municipais .....	151
Divisão de Projectos .....	151
Divisão de Obras .....	151
Departamento de Salubridade, Espaços Verdes e Transportes .....	151
Divisão de Salubridade .....	151
Divisão de Transportes e Manutenção .....	151
Departamento de Trânsito, Rede Viária e Manutenção .....	151
Divisão de Manutenção e Logística .....	151
Direcção Municipal de Planeamento e Administração do Território .....	152
Departamento de Administração Urbanística .....	152
Divisão Técnica Administrativa .....	152
Divisão de Gestão Fundiária .....	152
Departamento de Planeamento Urbanístico .....	152
Divisão de Estudos e Planeamento .....	152

Direcção Municipal de Desenvolvimento Social .....	153
Departamento de Educação e Juventude .....	153
Divisão de Educação .....	153
Divisão de Recursos Educativos .....	153
Divisão de Juventude .....	153
Departamento de Acção Desportiva .....	154
Divisão de Infra-estruturas Desportivas .....	154
Centro de Informação Autárquica ao Consumidor .....	154
Serviço de Saúde Ocupacional .....	154
Divisão de Informação e Relações Públicas .....	157
<b>Projectos Estratégicos e Outras Actividades .....</b>	<b>159</b>
 III – RELATÓRIO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA	
1. Relatório da Execução Financeira .....	167
Enquadramento Macroeconómico .....	167
Análise Orçamental Global .....	168
Financiamento e Endividamento .....	175
Análise Financeira e Patrimonial .....	176
Proposta de Aplicação de Resultados .....	178
 IV – DOCUMENTOS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS	
Mapas de Execução Patrimonial	
Balanço .....	179
Demonstração de Resultados .....	183
Activo Bruto .....	185
Mapas de Execução Orçamental	
Resumo Execução Receita/Despesa .....	187
Controlo Orçamental de Receita .....	189
Controlo Orçamental de Despesa (Económica) .....	193
Controlo Orçamental de Despesa (Orgânica/Económica) .....	199
Execução do Plano Plurianual de Investimentos .....	213
Execução do Plano de Actividades Municipais .....	219
Mapas de Execução Financeira	
Resumo dos Fluxos de Caixa e Contas de Ordem .....	223
Fluxos de Caixa .....	225

Contas de Ordem .....	238
Operações de Tesouraria .....	239
Endividamento	
Mapa de Empréstimos de Médio e Longo Prazo .....	247
Mapa de Contratos de Locação Financeira .....	249
Anexos às Demonstrações Financeiras	
Caracterização da Entidade .....	251
Notas ao Balanço e às Demonstrações de Resultados .....	253