



**PLANO DE AÇÃO DO  
CONSELHO LOCAL DE AÇÃO  
SOCIAL DE ALMADA**

**2024 - 2026**

**REDE SOCIAL DE ALMADA**

CLASA - CONSELHO LOCAL DE

AÇÃO SOCIAL DE ALMADA

---

JUNHO 2024

## **FICHA TÉCNICA**

CÂMARA MUNICIPAL DE ALMADA  
Departamento de Intervenção Social e Saúde  
Divisão de Intervenção e Ação Social  
NÚCLEO EXECUTIVO DA REDE SOCIAL DE ALMADA  
Versão final: junho de 2024

## **TÍTULO**

PLANO DE AÇÃO DO CONSELHO LOCAL DE AÇÃO SOCIAL DE ALMADA 2024 - 2026

## **EDIÇÃO, PROPRIEDADE E REPRODUÇÃO**

CÂMARA MUNICIPAL DE ALMADA  
Departamento de Intervenção Social e Saúde  
Rua Marcos Assunção, nº 4 – 2805-290 Almada

Site: [www.cma.m-almada.pt](http://www.cma.m-almada.pt)

Email: [redesocial@cma.m-almada.pt](mailto:redesocial@cma.m-almada.pt)

## ÍNDICE

|  |    |
|--|----|
| Nota Introdutória  | 04 |
| Diagrama do Plano de Desenvolvimento Social 2024-2030    | 05 |
| Quadro Síntese Plano de Desenvolvimento Social 2024-2030 | 06 |
| Eixo 1 Coesão Territorial e Desenvolvimento Local        | 07 |
| Eixo 2 Condições de Vida e Coesão Social                 | 14 |
| Eixo 3 Desenvolvimento da Rede                           | 37 |

## Nota Introdutória

Os instrumentos estratégicos de planeamento e atuação da Rede Social / CLASA - Conselho Local de Ação Social de Almada de Almada, foram alvo de um processo de atualização que decorre do projeto Radar Social no âmbito do PRR - Plano de Recuperação e Resiliência: Componente 03 – Respostas Sociais, no seu investimento RE-C03-i01 - Nova Geração de Equipamentos e Respostas Sociais. Numa 1ª fase o projeto Radar Social prevê apoio técnico para atualização do Diagnóstico Social, PDS - Plano de Desenvolvimento Social e Plano de Ação da Rede Social / CLASA.

O presente Plano de Ação 2024-2026, concorre para o PDS - Plano de Desenvolvimento Social, atualizado e com vigência 2024-2030. Trata-se do 1º Plano de Ação que concorre para o PDS do período temporal considerado, correspondendo os restantes Planos de Ação aos biénios 2027-2028 | 2029-2030.

Neste 1º Plano de Ação, procurou-se identificar sobretudo ações transversais de partilha e montagem coletiva, pelas estruturas de parceria e grupos concelhios/de trabalho em funcionamento (e a criar). Procurou-se evitar duplicação dos respetivos Planos de Ação de cada grupo ou estrutura, ou contemplados nas Estratégias/Planos Locais. Isto é, mais do que procurar e elencar toda a diversidade e número de ações, projetos e dinâmicas a acontecer no território, procurou-se sobretudo contemplar ações dedicadas ao reforço do interconhecimento entre organizações, recursos e respostas. Propõem-se ações que visam essencialmente proporcionar partilha de conhecimentos, reflexões e experiências entre a Rede, visando reforçar pontes e interconexões.

Não tendo sido contempladas ações para todas as Medidas definidas e uma vez que os Planos de Ação devem ser abertos a afinação contínua, por forma a corresponder aos diagnósticos de necessidades e prioridades do território e suas comunidades, prevêem-se momentos coletivos intermédios de ajuste e de identificação de ações.

## DIAGRAMA DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL 2024 - 2030

| <b>Eixo 1</b><br><b>COESÃO TERRITORIAL E DESENVOLVIMENTO LOCAL</b>   | <b>EIXO 2</b><br><b>CONDIÇÕES DE VIDA E COESÃO SOCIAL</b>  | <b>EIXO 3</b><br><b>DESENVOLVIMENTO DA REDE</b>   |
|--|--|---|
| <p>OE 1.1 Reforçar a coesão sócio territorial através da implementação de projetos de natureza comunitária, baseados em diagnósticos territoriais, promovendo projetos piloto e experimentação de respostas sociais inovadoras</p> <p>OE 1.2 Aprofundar e sistematizar o conhecimento das situações de vulnerabilidade, recursos e respostas sociais</p> <p>OE 1.3 Acompanhar e colaborar no desenho e implementação de Programas de Habitação e respostas aos Núcleos Precários</p> <p>OE 1.4 Promover a dimensão da Acessibilidade em todo o Concelho</p> <p>OE 1.5 Promover a colaboração e capacitação no âmbito do desenvolvimento do plano de ação climática 2050</p> <p>OE 1.6 Promover o aumento da cobertura e qualificação de serviços e respostas sociais existentes e/ou estimular a criação de respostas inexistentes no território</p> | <p>OE 2.1 Combater a pobreza e exclusão social, através da implementação de respostas de atendimento e acompanhamento social visando o acesso a direitos e respostas sociais</p> <p>OE 2.2 Promover a intervenção integrada em Saúde Mental, melhorando a capacidade de atuação da Rede</p> <p>OE 2.3 Promover a saúde, o bem-estar e a literacia em saúde</p> <p>OE 2.4 Promover condições favoráveis no plano sociocomunitário para o sucesso educativo</p> <p>OE 2.5 Implementar medidas e iniciativas que visem a promoção do envelhecimento ativo e saudável e resposta aos desafios da longevidade</p> <p>OE 2.6 Reforçar medidas e iniciativas de apoio aos/às Cuidadores/as Informais</p> <p>OE 2.7 Melhorar e aumentar as respostas e modalidades de intervenção existentes para Pessoas com Deficiência, incluindo a vertente da educação inclusiva</p> <p>OE 2.8 Reduzir a pobreza infantil e promover os direitos e proteção das Crianças e Jovens</p> <p>OE 2.9 Consolidar as respostas de acolhimento e integração de Migrantes e Pessoas Refugiadas</p> <p>OE 2.10 Promover iniciativas de integração das Comunidades Ciganas</p> <p>OE 2.11 Implementar e incentivar iniciativas de promoção da igualdade de género, de combate à violência e discriminação</p> <p>OE 2.12 Promover medidas e iniciativas no âmbito da qualificação e vida ativa</p> | <p>OE 3.1 Consolidar o modelo de governança da Rede, reforçando as diferentes estruturas de parceria e conectividade com outras redes</p> <p>OE 3.2 Estabelecer o sistema de informação e de produção de conhecimento no âmbito da Rede Social, visando nomeadamente a articulação com os Planos e Estratégias Municipais/Nacionais</p> <p>OE 3.3 Promover iniciativas de capacitação, colaboração e avaliação partilhadas, que suportem as organizações na definição e implementação das suas atividades e missões</p> <p>OE 3.4 Definir e desenvolver uma estratégia e sistema de comunicação interno e externo, ativo e contínuo</p> <p>OE 3.5 Criar condições para o desenvolvimento de ações/respostas/projetos que visem o exercício da cidadania ativa, auscultação e participação das pessoas e comunidades</p> |

## QUADRO SÍNTESE DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL 2024 - 2030

|                                   | <b>EIXO 1</b>   | <b>EIXO 2</b>                                | <b>EIXO 3</b>                      |
|-----------------------------------|---|--|------------------------------------|
|                                   | <b>COESÃO TERRITORIAL E<br/>DESENVOLVIMENTO LOCAL</b> | <b>CONDIÇÕES DE VIDA E<br/>COESÃO SOCIAL</b> | <b>DESENVOLVIMENTO<br/>DA REDE</b> |
| <b>OBJETIVOS<br/>ESTRATÉGICOS</b> | <b>6</b>  | <b>12</b>                                    | <b>5</b>                           |
| <b>MEDIDAS</b>                    | <b>13</b>   | <b>54</b>                                    | <b>13</b>                          |

## Eixo 1: Coesão Territorial e Desenvolvimento Local

### OE 1.1 Reforçar a coesão sócio territorial através da implementação de projetos de natureza comunitária, baseados em diagnósticos territoriais, promovendo projetos piloto e experimentação de respostas sociais inovadoras

| MEDIDA  | AÇÃO   | META  | INDICADORES DE REALIZAÇÃO                | FONTES DE VERIFICAÇÃO  | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA                                      | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|---|--|---|--|--|---|----------------|------|------|
|   |  |   |  |  |   | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>1.1.1</b> Promoção de ações conjuntas e/ou concertadas entre os diferentes territórios do Concelho     | “5 faces do mesmo Concelho” - 5 reuniões plenárias do CLASA com passagem pelas 5 Freguesias, com disponibilização de informação relevante sobre cada 1                                   | 5 Reuniões de CLASA descentralizadas por Freguesia  | N.º de reuniões realizadas               | Convocatórias/ Atas de Reunião<br><br>Registos Audiovisuais                              | Núcleo Executivo, Juntas de Freguesia, parceiros/as chave             | X              | X    | X    |
| <b>1.1.2</b> Acompanhamento da implementação das OIL - Comunidades em Ação (PRR)                          | Momento de Devolução/ partilha/ reflexão do que está a acontecer no âmbito das 2 OIL (reflexão de impactos no território, identificação de necessidades e oportunidades de atuação)      | 1 momento por ano (integrando as 2 OIL)   | N.º de momentos criados por ano          | Convocatórias/ Atas de Reunião<br><br>Apresentações / suportes de informação partilhados | CMA e entidades parceiras promotoras de projetos/ iniciativas nas OIL | X              | X    | X    |
| <b>1.1.3</b> Implementação de programas socio territoriais desencadeados por medidas de política nacional | Motivação da Rede no sentido da submissão/viabilização de candidaturas, a medidas e linhas de financiamento de acordo com diagnósticos do Concelho <i>(articulação com Medida 1.6.3)</i> | Análise de pelo menos 90% de programas e linhas de financiamento associadas a medidas de política nacional, encaminhamento para as organizações elegíveis de informação-chave | N.º de programas analisados e divulgados | Programas /linhas de financiamento analisadas<br><br>Informação enviada à parceria       | Núcleo Executivo do CLASA   | X              | X    | X    |

**OE 1.2 Aprofundar e sistematizar o conhecimento das situações de vulnerabilidade, recursos e respostas sociais**

| MEDIDA   | AÇÃO  | META  | INDICADORES DE REALIZAÇÃO   | FONTES DE VERIFICAÇÃO  | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA  | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|--|---|---|---|--|---|----------------|------|------|
|  |   |   |   |  |   | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>1.2.1</b><br>Implementação do Projeto Piloto Radar Social (PRR) | Atualização de instrumentos de planeamento da Rede e sua validação/aprovação em CLASA   | Diagnóstico Social, PDS e Plano de Ação atualizados até junho 2024    | Nº de documentos atualizados e aprovados  | Documentos produzidos<br><br>Ata reunião de CLASA de validação/aprovação | CMA: Equipa Radar Social com colaboração Núcleo Executivo               | X              |      |      |
|  | Ativação do sistema de georreferenciação social com vista a:<br>- Referenciação em contexto de vida, da pessoa ou a família em situação de vulnerabilidade social;<br>- Realização da avaliação social preliminar e prospetiva da situação sociofamiliar, registando o seu resultado no sistema integrado de georreferenciação;<br>- Informação/orientação da pessoa ou família, assegurando o seu encaminhamento para a rede dos serviços de atendimento e acompanhamento social ou dos parceiros da Rede Social, mediante a ativação do sistema integrado de referenciação; | Concluir até final de 2024 a ativação do sistema de georreferenciação | Sistema de georreferenciação (Plataforma) em funcionamento com disponibilidade de registo de dados<br><br>Nº de pessoas/famílias/grupos em situação de vulnerabilidade social referenciadas | Registos na Plataforma Digital - ISS                                     | CMA: Equipa Radar Social, Núcleo Executivo e outras entidades parceiras | X              | X    | X    |

|  |  |                   |                         |   |   |   |   |   |
|--|--|-------------------|-------------------------|---|---|---|---|---|
|  | - Ativação direta da rede de recursos locais da Rede Social local, sempre que da referenciação resultar a necessidade de uma intervenção social emergencial. |                   |                         |   |   |   |   |   |
|  | Momento de devolução e partilha de informação sobre projeto Radar Social junto do CLASA  | 1 momento por ano | N.º de momentos criados | Convocatórias/<br>Atas de Reunião<br><br>Registos<br>Audiovisuais | CMA: Equipa Radar Social,<br>Núcleo Executivo | X | X | X |

| OE 1.3 Acompanhar e colaborar no desenho e implementação de Programas de Habitação e respostas aos Núcleos Precários   |   |  |   |   |  |                |      |      |
|--|---|--|---|---|--|----------------|------|------|
| MEDIDA   | AÇÃO  | META   | INDICADORES DE REALIZAÇÃO                   | FONTES DE VERIFICAÇÃO   | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA             | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|  |   |  |   |   |  | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>1.3.1</b> Cooperação para a melhoria da política local de habitação, nomeadamente no desenho, implementação e acompanhamento de diferentes programas de acesso à habitação para diferentes públicos (habitação social; apoio à renda; renda acessível; <i>housing first</i> ) | Momentos de partilha de informação/reflexão sobre a implementação de programas e medidas de acesso à habitação, e sua interligação com problemáticas sociais do território<br><i>(articulação com Medida 2.5.4)</i> | 2 momentos por ano                             | N.º de momentos                             | Convocatórias/<br>Atas de Reunião<br><br>Registos<br>Audiovisuais | CMA, NPISA, outras entidades parceiras CLASA | X              | X    | X    |
| <b>1.3.2</b> Implementação de soluções para pessoas que vivem em condições habitacionais indignas, através   | Submissão de candidatura, em parceria, de Projeto de <i>housing first/ Casas Primeiro</i> , no âmbito do POR2030  | 1 projeto de parceria submetido até julho 2024 | Parceria constituída<br>Documento produzido | Registo de submissão de candidatura                               | CMA, NPISA                                   | X              |      |      |

|                                       |  |  |  |   |            |  |  |   |
|---------------------------------------|--|--|--|---|------------|--|--|---|
| de diferentes linhas de financiamento |  |  | Candidatura submetida  |   |            |  |  |   |
|                                       | Abertura de pelo menos 1 resposta de acolhimento temporário e de emergência no âmbito do PRR (BNAUT) | Abertura de pelo menos 1 resposta até 2026 | N.º de respostas criadas<br>N.º de pessoas acolhidas vs capacidade | Registo de utentes em base de dados / documentos físicos<br>Registos Audiovisuais | CMA, NPISA |  |  | X |

| OE 1.4 Promover a dimensão da acessibilidade em todo o Concelho  |  |  |   |  |  |                |      |      |
|--|--|--|---|--|--|----------------|------|------|
| MEDIDA   | AÇÃO   | META   | INDICADORES DE REALIZAÇÃO                                     | FONTES DE VERIFICAÇÃO  | LIDERANÇA /PARCERIA /DINAMIZADORA                      | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|  |  |  |   |  |  | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>1.4.1</b> Programação interventiva nas acessibilidades físicas e comunicacionais para pessoas com deficiência ou com condicionamentos de mobilidade (nomeadamente no quadro do Plano Municipal de Promoção das Acessibilidades do Concelho de Almada) | Implementação e divulgação do Programa “ <i>Casa Sem Barreiras</i> ” | Divulgar anualmente o Programa nos meios de comunicação disponíveis (Boletim Municipal e Redes Sociais do Município e Juntas de Freguesia) | N.º de publicações<br>N.º de pessoas abrangidas pelo programa | Boletim Municipal/<br>Redes Sociais do Município e Juntas de Freguesia | CMA, Juntas de Freguesia, outros/as parceiros/as chave | X              | X    | X    |

**OE 1.5 Promover a colaboração e capacitação no âmbito do desenvolvimento do plano de ação climática 2050**

| MEDIDA   | AÇÃO  | META                        | INDICADORES DE REALIZAÇÃO              | FONTES DE VERIFICAÇÃO  | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA          | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|--|---|-----------------------------|--|--|---|----------------|------|------|
|  |   |                             |  |  |   | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>1.5.1</b> Promoção da economia circular   | Dar a conhecer a Estratégia de Economia Circular de Almada para 2030, visando a promoção de boas práticas nas organizações parceiras  | 1 Momento/ Encontro em 2025 | N.º de momentos / encontros promovidos | Suportes de divulgação/informação<br><br>Folha de presenças<br><br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo e outros/as parceiros/as |                | X    |      |
| <b>1.5.2</b> Sensibilização das entidades da economia social para a dimensão ambiental e dos riscos e impactos da crise climática no território e no domínio de intervenção social, visando a adoção de estratégias de atuação | Momento/ /conversa temática sobre impactos ambientais no território e impactos na intervenção social                                  |                             |  |  |   |                |      |      |
| <b>1.5.3</b> Sensibilização/ capacitação no âmbito da pobreza energética e reforço de projetos e ações neste domínio   | Momento de reflexão e partilha de informação sobre a pobreza energética, visando identificar possibilidades de atuação da Rede Social | 1 Momento até 2026          | N.º de momentos / encontros promovidos | Suportes de divulgação/informação<br><br>Folha de presenças<br><br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo e outro/as parceiros/as  |                |      | X    |

**OE 1.6 Promover o aumento da cobertura e qualificação de serviços e respostas sociais existentes, e/ou estimular a criação de respostas inexistentes no território**

| MEDIDA   | AÇÃO   | META  | INDICADORES DE REALIZAÇÃO                                | FONTES DE VERIFICAÇÃO              | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA                    | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|--|--|---|--|------------------------------------|---|----------------|------|------|
|  |  |   |  |                                    |   | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>1.6.1</b> Mapeamento de cenários de evolução, antecipação de riscos e identificação de “novos” perfis de necessidades | Elaboração da Carta Social Municipal de Almada   | Até final 2026, Carta Social Municipal elaborada  | Carta Social Municipal elaborada                         | Documento produzido                | CMA em colaboração com entidades parceiras          |                |      | X    |
| <b>1.6.2</b> Abertura de novas respostas sociais no âmbito do PRR / PARES / PROCOOP e/ou outros programas                | Facilitação de procedimentos de articulação e agilização de processos de candidatura “Via rápida”. | Definição de modelo de agilização e articulação de candidaturas, entre partes interessadas                  | Modelo de articulação criado                             | Documento produzido                | Núcleo Executivo, CMA, outros/as parceiros/as chave | X              | X    | X    |
|  | Elaboração de pareceres de CLASA face às candidaturas apresentadas                                 | Elaboração de pareceres para todas as candidaturas que o exijam   | N.º de pareceres elaborados por área / candidatura       | Pareceres elaborados               | Núcleo Executivo                                    | X              | X    | X    |
| <b>1.6.3</b> Captação de financiamentos para projetos/respostas, nas áreas identificadas como necessárias                | Recolha e divulgação de informação sobre linhas/ oportunidades de financiamento                    | 100% das linhas de financiamento que sejam do conhecimento do Núcleo Executivo, são partilhados com o CLASA | N.º de linhas/ oportunidades de financiamento divulgadas | Suportes de divulgação/ informação | Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave      | X              | X    | X    |

|  |  |  |                            |   |  |  |  |   |
|--|--|--|----------------------------|---|--|--|--|---|
|  | Momentos de concertação entre parceiros/as na elaboração de candidaturas/ projetos de acordo com necessidades identificadas (procurando evitar duplicação de projetos e territórios) | Pelo menos 1 momento de concertação até 2026 | N.º de momentos promovidos | Folha de presenças<br>Registos audiovisuais |  |  |  | X |
|--|--|--|----------------------------|---|--|--|--|---|

## Eixo 2: Condições de Vida e Coesão Social

### OE 2.1 Combater a pobreza e exclusão social, através da implementação de resposta de atendimento e acompanhamento social visando o acesso a direitos e respostas sociais

| MEDIDA   | AÇÃO   | META   | INDICADORES DE REALIZAÇÃO  | FONTES DE VERIFICAÇÃO                           | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA                 | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|--|--|--|--|---|--|----------------|------|------|
|  |  |  |  |   |  | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>2.1.1</b> Reforço da resposta especializada às Pessoas em situação de sem abrigo - PSSA | Manutenção da resposta de gestores/as de caso de PSSA, com enquadramento na candidatura, em parceria, a ser submetida no âmbito do POR2030     | Submissão da candidatura até julho 2024  | N.º de gestores/as de caso (TGC)<br>N.º de processos acompanhados pelos/as TGC | Candidatura submetida                           | CMA, NPISA (CMA, GIRA, Vale de Acor, AMI, ACEDA) | X              |      |      |
|  | Acompanhamento da intervenção no âmbito do NPISA (evolução e caracterização do fenómeno, circuitos de sinalização e resposta, necessidades...) | 1 Momento por ano com partilha de informação sobre evolução do fenómeno das Pessoas em Situação e Sem Abrigo no Concelho | N.º de momentos promovidos   | Folha de presenças<br><br>Registos audiovisuais | NPISA  | X              | X    | X    |
| <b>2.1.2</b> Consolidação dos dispositivos de resposta à emergência social                 | Abertura de pelo menos 1 resposta de acolhimento temporário e de emergência no âmbito do PRR ( <i>ver Medida 1.3.2</i> )                       |  |  |   |  |                |      | X    |

|  |  |  |   |                                       |   |   |   |   |
|--|--|--|---|---------------------------------------|---|---|---|---|
| <b>2.1.3</b> Manutenção do Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social de Almada em articulação com o Programa Almada Solidária | Disponibilização a todos/as os/as munícipes em situação de vulnerabilidade social do Concelho, uma resposta de atendimento e acompanhamento social | Todas as situações de vulnerabilidade social sinalizadas, são encaminhadas para atendimento por parte das equipas de SAAS em cada território | N.º de agregados familiares sinalizados<br><br>N.º de agregados familiares com processos constituídos | Registos na Plataforma ASIP / WEBSISS | Equipas SAAS, CMA   | X | X | X |
| <b>2.1.4</b> Criação de sistema de indicadores de risco  | Conceção de guião de indicadores de risco envolvendo GT de parceiros/as chave  | 1 Guião produzido até final de 2026  | N.º de documentos criados<br><br>N.º de indicadores definidos   | Documento produzido                   | SAAS, CMA: Equipa Radar Social Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave         |   |   | X |
| <b>2.1.5</b> Consolidação das respostas de apoio à privação material   | Plataforma de cruzamento de dados/ informação entre organizações com resposta ao nível do combate à pobreza alimentar                              | 1 Plataforma em utilização   | Plataforma de partilha de informação criada   | Sistema de partilha de informação     | Plataforma das organizações com resposta de apoio alimentar                           | X | X | X |
|  | Mapeamento das respostas de apoio à privação material - PRR Radar Social   | Mapeamento das respostas de apoio à privação material  | Mapeamento efetuado   | Guia de Recursos                      | Plataforma das organizações com resposta de apoio alimentar, CMA: Equipa Radar Social | X | X |   |
|  | Atualização de Diagnóstico de necessidades de apoio alimentar / privação alimentar   | 1 Diagnóstico atualizado sobre necessidades alimentares, com desagregação por território/freguesia   | N.º de documentos criados<br><br>Necessidades identificadas por território                            | Documentos produzidos                 | Plataforma das organizações com resposta de apoio alimentar                           |   | X |   |

|  |   |   |  |   |   |  |   |   |
|--|---|---|--|---|---|--|---|---|
|  | Capacitação de organizações com respostas ao nível do combate à pobreza alimentar | 1 Ação de capacitação   | N.º de ações de capacitação promovidas     | Folha de presenças<br>Registos audiovisuais | Plataforma das organizações com resposta de apoio alimentar, Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave |  | X |   |
|  | Propostas e desenho de soluções/ respostas no âmbito da privação material         | Pelo menos 1 proposta de solução/resposta é concebida coletivamente e apresentada a atores chave até 2026 | N.º de propostas concebidas e apresentadas | Documentos produzidos                       | Plataforma das organizações com resposta de apoio alimentar   |  |   | X |

| OE 2.2 Promover a intervenção integrada em Saúde Mental, melhorando a capacidade de atuação da Rede          |   |  |                           |                                    |  |                |      |      |
|--|---|--|---------------------------|------------------------------------|--|----------------|------|------|
| MEDIDA   | AÇÃO  | META   | INDICADORES DE REALIZAÇÃO | FONTES DE VERIFICAÇÃO              | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA                       | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|  |   |  |                           |                                    |  | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>2.2.1</b><br>Aprofundamento da articulação entre as repostas, projetos e recursos na área da saúde mental | Mapeamento das respostas/recursos na área da saúde mental - projeto Radar Social                    | Mapeamento das respostas / recursos saúde mental   | Mapeamento efetuado       | Guia de recursos                   | CMA: Equipa Radar Social, outros/as parceiros/as chave | X              |      |      |
|  | Divulgação e partilha das respostas/recursos/projetos já em funcionamento no âmbito da saúde mental | Informação partilhada sobre respostas/ recursos/ projetos e contactos das organizações e projetos, com o CLASA | Informação divulgada      | Suportes de divulgação/ informação | NE, organizações com respostas/ projetos/ iniciativas  |                | X    |      |

|   |   |   |  |  |   |   |   |  |
|---|---|---|--|--|---|---|---|--|
| <b>2.2.2</b> Reforço das respostas no domínio da saúde / doença mental  | Apoio às condições para o funcionamento e financiamento da intervenção/projetos e respostas já iniciadas, nomeadamente através de reunião de análise de perspetivas de continuidade                   | Pelo menos 1 reunião de articulação e análise para perspetivar funcionamento das respostas existentes | N.º de reuniões promovidas<br>Pistas para o futuro | Folha de presenças<br><br>Registos audiovisuais                  | Organizações parceiras promotoras de respostas/ projetos, CMA                                 | X |   |  |
| <b>2.2.3</b> Sensibilização e capacitação para a abordagem a Pessoas com doença mental e práticas promotoras de Saúde | Campanha concelhia de sensibilização para a saúde mental e de divulgação de linha de apoio (ex: com participação de pessoas conhecidas da sociedade civil - Uma imagem, uma frase sobre saúde mental) | Pelo menos 5 outdoors (1 por Freguesia)   | Campanha de sensibilização divulgada               | Suportes de divulgação/ comunicação<br><br>Registos Audiovisuais | CMA, Núcleo Executivo SCMA<br>GIRA<br>Instituto S. João de Deus, outros/as parceiros/as chave |   | X |  |

| OE 2.3 Promover a saúde, o bem-estar e a literacia em saúde                     |   |                                     |   |   |                                  |                |      |      |
|---|---|-------------------------------------|---|---|----------------------------------|----------------|------|------|
| MEDIDA  | AÇÃO  | META                                | INDICADORES DE REALIZAÇÃO   | FONTES DE VERIFICAÇÃO   | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|   |   |                                     |   |   |                                  | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>2.3.1</b> Promoção de recursos e respostas de proximidade no âmbito da saúde | Disponibilização de dois espaços de apoio social e de saúde primária, e sua divulgação:<br><br>CRIA Trafaria<br><br>CRIA Laranjeiro | 2 Espaços em funcionamento até 2025 | N.º de espaços em funcionamento<br><br>Divulgação do seu funcionamento ao CLASA | Registo em bases de dados / documentos físicos<br><br>Registos Audiovisuais | CMA, outros/as parceiros/as      | X              | X    |      |

|  |   |   |   |  |   |   |   |   |
|--|---|---|---|--|---|---|---|---|
|  | Divulgação/reforço do conhecimento sobre as estruturas da comunidade/organizações, junto da ULS                           | Partilha de 1 documento com informação sobre a Rede Social / Guia de Recursos/ respostas existentes junto da ULS  | N.º de documentos de informação divulgados                  | Documentos de informação divulgados  | CMA, Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave                                       | X |   |   |
|  | Sessão/conversa temática sobre prescrição social (o que é, potencialidades e desafios)                                    | 1 Sessão sobre prescrição social  | N.º de sessões promovidas                                   | Suportes de divulgação/informação<br><br>Folha de presenças<br><br>Registos audiovisuais | CMA, Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave                                       |   | X |   |
| <b>2.3.2</b> Garantia de acesso à medicação, por parte de grupos mais vulneráveis e com doença crónica   | Programa ABEM: partilha de procedimentos e de resultados junto do CLASA   | 1 Momento anual de partilha   | N.º de momentos realizados                                  | Folhas de presenças<br><br>Registos audiovisuais   | CMA, parceiros/as chave   | X | X | X |
| <b>2.3.3</b><br>Aprofundamento da articulação e reforço dos projetos/iniciativas no domínio da promoção da saúde, bem-estar e literacia em saúde | Participação e envolvimento das entidades parceiras na implementação da Estratégia Municipal de Saúde e seu Plano de Ação | São lançados desafios à participação do CLASA e partilhada informação no domínio da Estratégia e seu Plano de Ação, em pelo menos 2 momentos de CLASA por ano | N.º de desafios/partilha de informação vs momentos de CLASA | Atas de reuniões CLASA<br><br>Registos audiovisuais                                      | CMA, Núcleo Executivo, GIRA - representante da Rede Social no Conselho Municipal de Saúde | X | X | X |

|  |   |  |   |   |  |   |   |   |
|--|---|--|---|---|--|---|---|---|
| <b>2.3.4</b><br>Sensibilização e capacitação, e promoção de literacia em matéria de saúde, saúde preventiva, e bem-estar | Identificação por parte do CLASA de temas-chave/ prioridades de abordagem/propostas, dando suporte à entidade representante da Rede Social no Conselho Municipal de Saúde | Pelo menos 1 momento/instrumento de levantamento de temas-chave/ prioritários junto do CLASA         | N.º de momentos/ levantamentos criados        | Documento/ Instrumento produzido                | Núcleo Executivo, GIRA - representante da Rede Social no Conselho Municipal de Saúde | X |   |   |
|  | Sessão sobre autocuidado das equipas e profissionais de intervenção social (Sessão aberta a entidades do CLASA)   | 1 Sessão   | N.º de sessões promovidas                     | Folha de presenças<br>Registos audiovisuais     | Núcleo Executivo, SCMA   |   | X |   |
| <b>2.3.5</b> Reforço da atuação e intervenção integrada no domínio dos comportamentos aditivos e dependências            | Momentos de partilha / conversa temática sobre Consumo de Substâncias e Dependências  | Pelo menos 1 momento/conversa  | N.º de momentos/ conversas promovidos/as      | Folha de presenças<br>Registos audiovisuais     | Núcleo Executivo Associação Vale de Acor, GAT / ETTA,                                |   | X |   |
| <b>2.3.6</b> Reforço da atuação e intervenção integrada no domínio da Demência   | Projeto “Café Memória” - Ponto de Encontro para Pessoas com problemas de memória ou demência, aos seus familiares, amigos/as e cuidadores/as                              | 12 Sessões por ano   | N.º de sessões promovidas                     | Suportes de divulgação<br>Registos audiovisuais | CMA SCMA, Alzheimer Portugal, Grupo Concelhio para a Pessoa Idosas                   | X | X | X |
|  | Gabinete de Apoio na Demência   | Disponibilização de 3 serviços: apoio psicológico, estimulação cognitiva, apoio social especializado | N.º de serviços disponibilizados à comunidade | Suportes de divulgação/informação               | SCMA, Alzheimer Portugal, CMA  | X | X | X |

| OE 2.4 Promover condições favoráveis no plano sociocomunitário para o sucesso educativo  |  |  |                           |  |  |                |      |      |
|--|--|--|---------------------------|--|--|----------------|------|------|
| MEDIDA   | AÇÃO   | META   | INDICADORES DE REALIZAÇÃO | FONTES DE VERIFICAÇÃO  | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA                                 | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|  |  |  |                           |  |  | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>2.4.1</b> Reforço, acompanhamento e articulação entre atividades de Animação e Apoio à Família, de enriquecimento escolar, apoio ao estudo e de ocupação de crianças e jovens em períodos de interrupções letivas | Momento de devolução e partilha dos projetos desenvolvidos no território no âmbito do Programas Escolhas, junto do CLASA | Pelo menos 1 momento anual   | N.º de momentos criados   | Ata de reunião<br>Suportes de informação utilizados<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo, HipArtHop, Lifeshaker, ASDL                    | X              | X    | X    |
|  | Partilha dos projetos aprovados para o Concelho, no âmbito da Iniciativa Portugal Inovação Social                        | Pelo menos 1 momento de apresentação e partilha dos projetos aprovados | N.º de momentos criados   | Ata de reunião<br>Suportes de informação utilizados<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo, organizações promotoras dos projetos aprovados |                | X    |      |
|  | Projeto Proinfância - partilha de resultados com o CLASA   | Pelo menos 1 momento de apresentação e partilha dos projetos aprovados | N.º de momentos criados   | Ata de reunião<br>Suportes de informação utilizados<br>Registos audiovisuais | SCMA, CMA, LifeShaker, Centro Social Paroquial Cristo Rei        |                | X    | X    |
| <b>2.4.2</b> Promoção, divulgação e partilha de experiências e práticas em contexto educativo  | <i>Sem Ações previstas / a definir</i>   |  |                           |  |  |                |      |      |

|   |  |   |   |  |   |   |   |   |
|---|--|---|---|--|---|---|---|---|
| <b>2.4.3</b> Dinamização e apoio a projetos nas áreas da educação artística e inclusão pela arte                | Projeto MAPA - Movimento de Arte Participativa de Almada: submissão de candidatura em parceria POR2030   | submissão de 1 candidatura de inclusão pela arte durante 2024                   | Candidatura submetida                   | Registo de submissão de candidatura  | CMA, ACOM, Mundo em Reboição, Chapitô, parceiros/as chave                     | X |   |   |
|   | Planeamento de momento de partilha e mostra de projetos de inclusão pela arte, promovidos no Concelho  | 1 Proposta de momento de partilha e mostra de projetos/ dinâmicas desenvolvidas | N.º de propostas elaboradas             | Documento produzido  | CMA, Núcleo Executivo, entidades promotoras de projetos de inclusão artística |   |   | X |
| <b>2.4.4</b> Acompanhamento e participação na implementação dos planos de ação dos agrupamentos de escolas TEIP | Participação na implementação do Projeto TEIP Caparica Trafaria, criando momento de devolução e partilha da atuação, oportunidades e aprendizagens | Pelo menos 1 momento de devolução e partilha por ano letivo                     | N.º de momentos de devolução e partilha | Ata de reunião<br>Suportes de informação utilizados<br>Registos audiovisuais | Agrupamento de escolas Caparica Trafaria, CMA, outras entidades parceiras     | X | X |   |

| OE 2.5 Implementar medidas e iniciativas que visem a promoção do envelhecimento ativo saudável e resposta aos desafios da longevidade |  |  |                           |  |                                    |                |      |      |
|---|--|--|---------------------------|--|------------------------------------|----------------|------|------|
| MEDIDA  | AÇÃO   | META                                     | INDICADORES DE REALIZAÇÃO | FONTES DE VERIFICAÇÃO                                      | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA   | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|   |  |  |                           |  |                                    | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>2.5.1</b> Promoção da participação de pessoas seniores na construção das políticas locais nesta área                               | Fóruns participativos no âmbito da Estratégia Local para o Envelhecimento ativo e saudável e devolução, em sede de CLASA, de resultados e propostas reunidas | Pelo menos 1 fórum participativo por ano | N.º de fóruns promovidos  | Suportes de divulgação/informação<br>Registos audiovisuais | Grupo Concelhio das Pessoas Idosas | X              | X    | X    |

|  |  |   |  |  |   |  |   |   |
|--|--|---|--|--|---|--|---|---|
| <b>2.5.2</b> Reforço das dinâmicas relacionadas com a promoção da saúde e bem-estar de seniores          | Feira saber com sabores  | 1 edição de 2 em 2 anos   | N.º de edições da feira                              | Suportes de divulgação/informação<br>Registos audiovisuais | Grupo Concelhio das Pessoas Idosas  |  |   | X |
|  | Levantamento de propostas/recomendações sobre para atividades físicas dirigidas a Seniores, a ser apresentadas ao Conselho Municipal do Desporto, via entidade representante da Rede Social neste Conselho | proposta de atividades e recomendações apresentada ao Conselho Municipal de Desporto  | Levantamento de propostas/recomendações apresentadas | Documento produzido  | APCAS: representante da Rede Social Conselho Municipal de Desporto, CMA, Núcleo Executivo |  | X |   |
| <b>2.5.3</b> Reforço de ações/projetos e respostas de alfabetização e aprendizagem ao longo da vida      | <i>Sem Ações previstas / a definir</i>   |   |  |  |   |  |   |   |
| <b>2.5.4</b> Sensibilização para a importância do envelhecimento ativo e da solidariedade entre gerações | Benchmarking de práticas/programas de alojamento de jovens universitários/as com pessoas seniores<br><i>(articulação com Medida 1.3.1)</i>   | elaboração proposta de replicação/adaptação ou criação de pelo menos 1 prática de alojamento de jovens universitários/as com pessoas seniores no Concelho | proposta elaborada de prática a implementar          | Documento produzido  | Grupo concelhio para as pessoas idosas, Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave    |  | X | X |

|  |  |   |                        |   |  |   |   |   |
|--|--|---|------------------------|---|--|---|---|---|
| <b>2.5.5</b> Reforço dos apoios a Seniores em especial vulnerabilidade, nomeadamente os/as que se encontram em situação de maior isolamento social, dependência funcional e transtornos neurodegenerativos | Referenciação das pessoas idosas isoladas, em situação de vulnerabilidade e demência, dependência funcional e transtornos neurodegenerativos em articulação com projeto Radar Social | Referenciação de todas as situações conhecidas pelas respostas/serviços   | Referenciação efetuada | Fonte Verificação: Registos na Plataforma Digital - ISS | Grupo Concelhio das Pessoas Idosas, CMA: Equipa Radar Social   | X | X | X |
|  | Benchmarking de práticas/programas/serviços pessoais e domiciliários para pessoas idosas em vulnerabilidade e/ou isolamento social   | Desenho de projeto em articulação com Banco Local do Voluntariado a implementar no Concelho                     | Projeto concebido      | Documento produzido                                     | Grupo Concelhio para as Pessoas Idosas, Núcleo Executivo, CMA: Banco Local do Voluntariado, outros/as parceiros/as chave |   |   | X |
|  | Divulgação de práticas/programas/serviços pessoais e domiciliários para Seniores em vulnerabilidade e/ou isolamento social existentes (ex: Oficina Domiciliária, teleassistência...) | Partilha de informação sobre a práticas e seu funcionamento junto do CLASA, enquanto recursos para a comunidade | Informação partilhada  | Suportes de divulgação /informação                      | Núcleo Executivo, Grupo Concelhio  |   |   | X |

| OE 2.6 Reforçar medidas e iniciativas de apoio aos/às Cuidadores/as Informais   |  |   |  |   |  |                |      |      |
|---|--|---|--|---|--|----------------|------|------|
| MEDIDA  | AÇÃO   | META  | INDICADORES DE REALIZAÇÃO  | FONTES DE VERIFICAÇÃO   | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA                                 | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|   |  |   |  |   |  | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>2.6.1</b> Implementação de Planos anuais de formação/informação e apoios dirigidos a Cuidadores/as formais e informais | Desenvolvimento e divulgação de programas e iniciativas anuais de formação para cuidadores/as formais                        | Pelo menos 1 iniciativa promovida ou divulgada anualmente   | N.º de iniciativas promovidas                                    | Suportes de divulgação /informação<br>Registos audiovisuais         | Grupo concelhio para a Deficiência                               | X              | X    | X    |
|   | Divulgação de informação dirigida aos/às cuidadores/as informais, a partir de instrumentos de informação a criar ou replicar | Divulgar pelo menos 1 suporte de informação a pelo menos 80% dos/as Cuidadores/as informais conhecidos/as | N.º de instrumentos divulgados vs N.º de Cuidadores/as Informais | Suportes de divulgação /informação                                  |  |                | X    | X    |
| <b>2.6.2</b> Desenvolvimento de respostas de apoio a cuidadores/as informais que visem o seu descanso e bem-estar         | Projeto “Tempo para Si”  | Corresponder a pelo menos 50% dos apoios solicitados para apoio aos/às Cuidadores/as informais            | N.º de horas de apoio  | Pedidos registados<br>Registo em base de dados / documentos físicos | CMA, APPACDM, APCAS  | X              | X    | X    |
| <b>2.6.3</b> Criação de grupos interpares de Cuidadores/as  | Reunião para planeamento e criação de grupo de Cuidadores/as informais   | 1 reunião promovida   | N.º de reuniões promovidas                                       | Folha de presenças<br>Registos de reunião<br>Registos audiovisuais  | Grupo concelhio para a Deficiência, outros/as parceiros/as chave | X              |      |      |

**OE 2.7 Melhorar e aumentar as respostas e modalidades de intervenção existentes para pessoas com deficiência, incluindo a vertente da educação inclusiva**

| MEDIDA   | AÇÃO  | META  | INDICADORES DE REALIZAÇÃO  | FONTES DE VERIFICAÇÃO                       | LIDERANÇA /PARCERIA /DINAMIZADORA   | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|--|---|---|--|---|---|----------------|------|------|
|  |   |   |  |   |   | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>2.7.1</b> Concertações e colaborações nas parcerias para desenvolvimento e articulações em programas de desporto, lazer e tempos livres | Participação nas Reuniões de concertação no Conselho Municipal do Desporto, nomeadamente através de entidade representante da Rede Social | Representação em pelo menos 80% das reuniões do Conselho Municipal do Desporto            | N.º de parceiros/as participantes<br>Nº de reuniões                | Convocatórias<br>Folhas de presença         | CMA, APCAS - representantes da Rede Social no Conselho Municipal de Desporto, outros parceiros/as chave | X              | X    | X    |
| <b>2.7.2</b> Melhoria na acessibilidade à informação e à comunicação nos serviços municipais, nomeadamente de atendimento ao público       | Formação em Língua gestual  | Conceção de 1 Plano de formação em língua gestual   | Plano de formação concebido  | Documento produzido                         | Grupo concelho para a Deficiência, Núcleo Executivo   |                | X    |      |
|  | Levantamento de ferramentas / plataformas tecnológicas que facilitem acesso à comunicação e informação, e sua divulgação ao CLASA         | Listagem de ferramentas / plataformas tecnológicas e sua divulgação                       | Listagem concebida divulgação ao CLASA                             | Documento produzido                         | Grupo concelho para a Deficiência, Núcleo Executivo   |                | X    |      |
|  | Capacitação de colaboradores/as dos Espaços Cidadão para a questão da inclusão, respostas/recursos existentes                             | Pelo menos 1 ação de capacitação dirigida a colaboradores/as dos Espaços Cidadão até 2026 | N.º de ações de capacitação  | Folha de presenças<br>Registos audiovisuais | Grupo concelho para a Deficiência, Núcleo Executivo, INR  | X              | X    | X    |
|  | Identificação de necessidades de Transporte adaptado no Concelho, com vista à apresentação de proposta à CMA                              | Proposta apresentada à CMA  | N.º de propostas concebidas<br>N.º de propostas apresentadas à CMA | Documento produzido                         | Grupo concelho para a Deficiência, Núcleo Executivo   |                |      | X    |

|   |   |   |                            |   |  |   |   |   |
|---|---|---|----------------------------|---|--|---|---|---|
|   | Divulgação e sensibilização para a utilização das Normas e recomendações de comunicação e linguagem acessível       | Pelo menos 1 momento de divulgação e sensibilização | N.º de momentos promovidos | Suportes de divulgação/informação   | Grupo concelhio para a Deficiência, Núcleo Executivo |   | X |   |
| <b>2.7.3</b> Promoção da educação/formação, empregabilidade e transição para a vida adulta / ativa e independente | Divulgação de programas e medidas para de transição para a vida adulta  | Pelo menos 1 momento de divulgação e sensibilização | N.º de momentos promovidos | Suportes de divulgação/informação<br>Folha de presenças<br>Registos audiovisuais  | Grupo concelhio para a Deficiência, Núcleo Executivo |   | X |   |
|   | Apresentação pública e divulgação da atuação dos CAVI: Centros de Apoio à Vida Independente                         | 2 Momentos de apresentação pública e divulgação     | N.º de momentos criados    | Suportes de divulgação/informação<br>Folhas de presenças<br>Registos audiovisuais | Grupo concelhio para a Deficiência                   | X |   | X |
| <b>2.7.4</b> Promoção da participação de pessoas as pessoas com deficiência e dos/as respetivos/as cuidadores/as  | Fóruns participativos no âmbito da Estratégia Local para a Deficiência e devolução, em sede de CLASA, de resultados | Pelo menos 1 fórum participativo por ano            | N.º de Fóruns promovidos   | Suportes de divulgação/informação<br>Folhas de presenças<br>Registos audiovisuais | Grupo Concelhio para a Deficiência                   |   | X | X |

|   |   |  |                               |   |                                    |   |   |   |
|---|---|--|-------------------------------|---|------------------------------------|---|---|---|
| <b>2.7.5</b> Reforço da Intervenção Precoce e dos programas de apoio às famílias com crianças e jovens com necessidades específicas | <i>Sem Ações previstas / a definir</i>                                      |  |                               |   |                                    |   |   |   |
| <b>2.7.6</b> Sensibilização para as questões da Deficiência e desconstrução de mitos e preconceitos                                 | Comemorações do Dia Internacional da Pessoa com Deficiência - 3 de dezembro | 1 Programa de iniciativas promovido anualmente em parceria, de celebração do Dia Internacional da Pessoa com Deficiência | N.º de iniciativas promovidas | Suportes de divulgação/informação<br>Folhas de presenças<br>Registos audiovisuais | Grupo concelhio para a Deficiência | X | X | X |
|   | Dia Nacional das Pessoas com Deficiência Intelectual - 10 de maio           | 1 Programa de iniciativas promovido anualmente em parceria   | N.º de iniciativas promovidas | Suportes de divulgação/informação<br>Folhas de presenças<br>Registos audiovisuais | Grupo Concelhio para a Deficiência |   | X | X |

| OE 2.8 Reduzir a pobreza infantil e promover os direitos e proteção das crianças e jovens |  |   |  |   |   |                |      |      |
|---|--|---|--|---|---|----------------|------|------|
| MEDIDA  | AÇÃO   | META  | ÍNDICADORES DE REALIZAÇÃO                                  | FONTES DE VERIFICAÇÃO   | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA  | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|   |  |   |  |   |   | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>2.8.1</b> Implementação e do Núcleo Local de Garantia para a infância                  | Constituição do NLGPI - Núcleo Local de Garantia para a infância   | Assinatura de protocolo com Coordenação Nacional, estabilização da parceria       | Protocolo assinado<br><br>Listagem de parceiros/as formais | Documentos produzidos   | Coordenação Nacional Garantia para a Infância, Núcleo Executivo, parceria NLGPI                 | X              |      |      |
|   | Definição Modelo de Governação e funcionamento   | Modelo de governação e funcionamento definido até final 2024, divulgação ao CLASA | Modelos criados  | Documentos produzidos   | NLGPI - Núcleo Local de Garantia para a infância  | X              |      |      |
|   | Plano de Ação  | Plano(s) de ação concebido(s) e divulgados ao CLASA                               | N.º de planos de ação concebidos divulgação ao CLASA       | Documentos produzidos<br><br>Atas de reunião<br><br>Registos Audiovisuais | NLGPI - Núcleo Local de Garantia para a infância  | X              | X    | X    |
|   | Diagnóstico sobre fenómeno da pobreza infantil e exclusão social, em articulação com a Equipa Radar Social (referenciação de pessoas, famílias e grupos em situação de vulnerabilidade social e/ou risco de pobreza e exclusão social) | 1 Diagnóstico concebido até final de 2025   | N.º de documentos de Diagnóstico concebidos                | Diagnóstico   | Coordenação Nacional Garantia para a Infância, NLGPI - Núcleo Local de Garantia para a infância |                | X    |      |

|  |  |   |   |  |   |   |   |   |
|--|--|---|---|--|---|---|---|---|
| <b>2.8.2</b> Promoção de respostas/projetos/ações de capacitação, aconselhamento e apoio das famílias, valorizando a parentalidade positiva  | <i>Sem Ações previstas / a definir</i>   |   |   |  |   |   |   |   |
| <b>2.8.3</b> Reforço dos projetos e ações de prevenção e promoção e sensibilização da proteção e bons tratos/ direitos das crianças e jovens | Programação conjunto de iniciativas no âmbito do Mês dos Direitos da Crianças e sensibilização para os Bons Tratos - abril               | 1 Programa de iniciativas promovido anualmente em parceria  | N.º de iniciativas realizadas           | Programas concebidos   | CMA, CSF, parceiros/as chave              | X | X | X |
|  | Programação conjunto de iniciativas no âmbito das comemorações do aniversário da Convenção sobre os direitos das crianças - novembro     | 1 Programas de iniciativas promovido anualmente em parceria   | N.º de iniciativas                      | Programas concebidos   | CMA, CPCJ, CSF, parceiros/as chave        | X | X | X |
| <b>2.8.4</b> Promoção de iniciativas que assegurem a participação infantil e os seus Direitos  | Agenda 21 da criança- recursos de educação ambiental feitos por crianças de Almada<br><br><i>(possível articulação com Medida 3.5.1)</i> | Assegurar pelo menos 1 divulgação dos recursos criados/ disponíveis na plataforma agenda 21 e promover a partilha de novos recursos | N.º de divulgações/ partilhas efetuadas | Suportes de divulgação/ informação<br><br>Recursos partilhados | CMA, Núcleo Executivo, parceiros/as-chave |   | X |   |

| OE 2.9 Consolidar a resposta de acolhimento e integração de Migrantes e Pessoas Refugiadas  |  |   |   |   |   |                |      |      |
|---|--|---|---|---|---|----------------|------|------|
| MEDIDA  | AÇÃO   | META  | INDICADORES DE REALIZAÇÃO               | FONTES DE VERIFICAÇÃO                           | LIDERANÇA /PARCERIA /DINAMIZADORA   | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|   |  |   |   |   |   | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>2.9.1</b> Manutenção e reforço da rede CLAIM e restantes espaços de atendimento e resposta a munícipes estrangeiros/as, incluindo Pessoas Refugiadas, em todas as freguesias do Concelho | Identificação de necessidades de alargamento/ reforço de respostas de atendimento/acompanhamento e partilha em CLASA | Levantamento de necessidades, de reforço de alargamento e recomendações | Levantamento e recomendações elaboradas | Documentos produzidos                           | CMA, Rede CLAIM, Núcleo Executivo   |                | X    |      |
|   | Divulgação das respostas de atendimento e acompanhamento (com tradução em várias línguas)                            | Pelo menos 1 instrumento de divulgação com tradução em várias línguas   | N.º de instrumentos criados             | Suportes de divulgação/informação               | CMA, parceiros/as chave   |                |      | X    |
| <b>2.9.2</b> Promoção da visibilidade da diversidade cultural   | Gala Lusofonia de Almada   | 1 Gala por ano  | N.º de galas promovidas                 | Suportes de divulgação<br>Registos audiovisuais | CMA, AD SUMUS   | X              | X    | X    |
|   | Concertação/programação conjunta de atividades no âmbito da interculturalidade                                       | 1 Programa de iniciativas promovido anualmente em parceria              | N.º de iniciativas                      | Programas concebidos                            | Núcleo Executivo, Associações de Migrantes e Pessoas refugiadas, parceiros/as chave |                | X    | X    |

|  |  |  |   |   |   |   |   |   |
|--|--|--|---|---|---|---|---|---|
| <b>2.9.3</b> Promoção do acesso à saúde nas comunidades Migrantes e Pessoas Refugiadas   | <i>Sem Ações previstas / a definir</i>   |  |   |   |   |   |   |   |
| <b>2.9.4</b> Sensibilização e capacitação para as questões da Migração e Pessoas Refugiadas, desconstrução de mitos e preconceitos | Momentos de sensibilização/ capacitação para profissionais com intervenção junto das populações                                    | Pelo menos 2 momentos  | N.º de momentos promovidos  | Suportes de divulgação<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | CMA, parceiros/as chave, AIMA   |   | X | X |
|  | Celebração do Dia Internacional das Pessoas Migrantes -18 de dezembro  | 1 Programa de iniciativas promovido anualmente em parceria, de celebração do Dia Internacional das Pessoas Migrantes | N.º de iniciativas promovidas                                     | Suportes de divulgação<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | CMA, Associações de Imigrantes, outros/as parceiros/as chave                              | X | X | X |
| <b>2.9.5</b> Reforço da atuação e visibilidade das associações de Migrantes e Pessoas refugiadas                                   | Mapeamento dos serviços e respostas sociais das associações de Migrantes e Pessoas Refugiadas - projeto Radar Social               | Mapear as respostas e serviços para Migrantes e Pessoas Refugiadas no Concelho                                       | N.º de respostas mapeadas   | Guia de Recursos  | CMA: Equipa Radar Social, Associações de Migrantes e Pessoas Refugiadas, ISS/CDSS Setúbal | X |   |   |
|  | Participação das associações no processo de atualização do Diagnóstico e Plano Local no domínio das pessoas Migrantes e Refugiadas | 80% das associações participam no processo de atualização do Diagnóstico e Plano Local                               | N.º de associações existentes vs N.º de associações participantes | Informação partilhada<br>Folhas de presença                           | CMA, Associações de Migrantes e Pessoas Refugiadas, parceiros/as chave                    | X |   |   |

|   |   |  |   |   |                                |   |   |   |
|---|---|--|---|---|--------------------------------|---|---|---|
|   | Participação das associações de Migrantes e Pessoas refugiadas nos encontros de promoção e divulgação do associativismo no Concelho | Participação de pelo menos 1 associação  | N.º de associações de Migrantes e Pessoas refugiadas que participaram | Folhas de presença<br>Registos audiovisuais                         | CMA, Associações               | X | X | X |
| <b>2.9.6</b> Reforço dos projetos e ações que visem a aprendizagem da língua portuguesa e de acesso a qualificações | Ações de aprendizagem da língua portuguesa: organização e articulação entre diversas ações  | 1 sessão de trabalho para concertação das ações a promover<br>Criação de 1 calendário conjunto por ano, de ações a promover, divulgando-o ao CLASA | N.º de sessões de trabalho<br>N.º de calendários concebidos           | Folhas de presença<br>Registos audiovisuais<br>Calendário produzido | CMA, CLAIM, parceiros/as chave |   | X | X |

| OE 2.10 Promover iniciativas de integração das Comunidades Ciganas  |   |   |                               |  |  |                |      |      |
|---|---|---|-------------------------------|--|--|----------------|------|------|
| MEDIDA  | AÇÃO  | META  | INDICADORES DE REALIZAÇÃO     | FONTES DE VERIFICAÇÃO  | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA                       | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|   |   |   |                               |  |  | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>2.10.1</b> Sensibilização e capacitação para as questões das Comunidades Ciganas e desconstrução de mitos e preconceitos | Celebração do Dia Internacional Pessoa Cigana | Pelo menos 1 iniciativa promovida anualmente em parceria, | N.º de iniciativas promovidas | Suportes de divulgação / informação<br>Registos audiovisuais | CMA, Associações Ciganas, outros/as parceiros/as chave | X              | X    | X    |
|   | Sessões sobre História e Cultura Cigana       | Pelo menos 2 iniciativas promovida até 2026               | N.º de iniciativas promovidas | Suportes de divulgação / informação                          | Associações ciganas, outros/as                         |                | X    | X    |

|   |   |   |   | Registos audiovisuais   | parceiros/as chave                                   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|--|---|---|---|
| <b>2.10.2</b> Reforço da intervenção em mediação intercultural  | Levantamento de necessidades de projetos de Mediação intercultural em contexto escolar, no Concelho, integrando recomendações               | 1 Levantamento de necessidades com recomendações                  | Levantamento concebido<br><br>N.º de recomendações elaboradas           | Documentos produzidos   | CMA, agrupamentos de escolas, outros/as parceiros/as |   | X |   |
|   | Apresentação e divulgação do Projeto ROMED junto do CLASA   | pelo menos 1 momento de divulgação e partilha sobre Projeto ROMED | Nº de momentos de divulgação  | Suporte de divulgação/informação<br><br>Ata de reunião<br><br>Registos audiovisuais | CMA, Agarrar Exemplos, Núcleo Executivo              | X |   |   |
| <b>2.10.3</b> Apoio ao associativismo e ativismo nas comunidades ciganas  | Participação das ARCC - associações representativas de Pessoas Ciganas nos encontros de promoção e divulgação do associativismo no Concelho | Participação de pelo menos 1 associação                           | N.º de associações representativas das Pessoas Ciganas que participaram | Folhas de presença<br><br>Registos audiovisuais                                     | CMA, ARCC  | X | X | X |
| <b>2.10.4</b> Promoção do acesso à saúde nas comunidades ciganas  | <i>Sem Ações previstas / a definir</i>  |   |   |   |  |   |   |   |
| <b>2.10.5</b> Promoção do acesso à educação, sucesso educativo e aprendizagem ao longo da vida de pessoas ciganas | <i>Sem Ações previstas / a definir</i>  |   |   |   |  |   |   |   |

| OE 2.11 Implementar e incentivar iniciativas de promoção da igualdade de género, de combate à violência e discriminação   |  |  |                               |   |   |                |      |      |
|---|--|--|-------------------------------|---|---|----------------|------|------|
| MEDIDA  | AÇÃO   | META   | INDICADORES DE REALIZAÇÃO     | FONTES DE VERIFICAÇÃO   | LIDERANÇA /PARCERIA /DINAMIZADORA                                   | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|   |  |  |                               |   |   | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>2.11.1</b> Promoção de serviços e respostas de atendimento e acompanhamento a vítimas de violência, procurando garantir circuitos de articulação intervenção integrada entre todos os/as agentes | Mapeamento dos serviços e respostas de atendimento e acompanhamento a vítimas de violência - projeto Radar Social  | Mapeamento das respostas com atuação no Concelho   | N.º de respostas mapeadas     | Guia de Recursos  | CMA: Equipa Radar Social, parceiros/as chave com atuação nesta área | X              |      |      |
|   | Divulgação da RADAR - Rede de Apoio a Pessoas Idosas Vítimas de Violência Doméstica e/ou Maus Tratos Institucionais de Almada  | 1 Momento de divulgação da RADAR ao CLASA  | N.º de momentos criados       | Ata de reunião Suportes de informação partilhados Registos Audiovisuais | organizações parceiras da RADAR                                     | X              |      |      |
| <b>2.11.2</b> Sensibilização e capacitação em matéria de igualdade de género, combate à violência, discriminação, e desconstrução de preconceitos e estereótipos                                    | Iniciativas conjuntas de celebração de datas significativas (ex.: 8 março / Dia Internacional da Mulher, 17 de maio / Dia Internacional contra a Homofobia, a Transfobia e a Bifobia 24 outubro - Dia Municipal para a Igualdade, 25 novembro/ | Promover pelo menos 1 iniciativa em parceria, em pelo menos 4 datas significativas em cada ano | N.º de iniciativas promovidas | Suportes de divulgação / informação Registos audiovisuais               | EIVL - Equipa para a Igualdade na Vida Local                        | X              | X    | X    |

|   |  |  |  |   |  |   |   |   |
|---|--|--|--|---|--|---|---|---|
|   | Dia Internacional contra a Violência)  |  |  |   |  |   |   |   |
|   | Divulgação do Plano Estratégico Local Igualdade e Não Discriminação em Almada  | 1 Momento de partilha e divulgação do Plano Local para a Igualdade e Não Discriminação   | N.º de momentos criados  | Ata de reunião<br>Suportes de informação partilhados<br>Registos Audiovisuais | CMA / EIVL – Equipa para a Igualdade na Vida Local                     |   | X |   |
|   | Divulgar as ações de capacitação previstas no Plano Local para a Igualdade e Não Discriminação, visando a participação de parceiros/as | 90% das ações promovidas são divulgadas junto do CLASA e 90% das ações dirigidas a profissionais integram colaboradores/as de entidades parceiras do CLASA | Nº de ações divulgadas vs Nº de ações promovidas<br><br>Nº de participantes /colaboradores/as de entidades parceiras | Suportes de divulgação/informação<br>Folhas de presença                       | CMA / EIVL – Equipa para a Igualdade na Vida Local, parceiros/as chave |   | X | X |
| <b>2.11.3</b> Reforço das parcerias/ recursos e respostas direcionadas para a população LGBTIQ+ | Divulgação dos recursos e respostas para pessoas LGBTIQ+, e seu mapeamento - projeto Radar Social                                      | Divulgação ao CLASA dos recursos/ respostas e seu mapeamento   | Recursos/ resposta divulgados e seu mapeamento   | Guia de Recursos  | CMA: Equipa Radar Social, parceiros/as-chave com intervenção na área   | X |   |   |

| OE 2.12 Promover medidas e iniciativas no âmbito da qualificação e vida ativa  |  |   |                           |                                    |                                   |                              |      |      |
|--|--|---|---------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------|------|
| MEDIDA   | AÇÃO   | META  | INDICADORES DE REALIZAÇÃO | FONTES DE VERIFICAÇÃO              | LIDERANÇA /PARCERIA /DINAMIZADORA | CALENDARIZAÇÃO PARA O BIÉNIO |      |      |
|  |  |   |                           |                                    |                                   | 2024                         | 2025 | 2026 |
| <b>2.12.1</b> Criar sinergias locais entre as entidades  | Rede de Empregabilidade: divulgar atividades e reflexões geradas | Divulgar pelo menos 80%a das atividades promovidas pela Rede junto do CLASA | N.º de divulgações        | Suportes de divulgação/ informação | Rede Empregabilidade              | X                            | X    | X    |
| <b>2.12.2</b> Promoção de iniciativas que visem o encontro entre estruturas de emprego empreendedorismo e formação dos/as Múncipes | <i>Sem Ações previstas / a definir</i>                           |   |                           |                                    |                                   |                              |      |      |
| <b>2.12.3</b> Acompanhamento dos Apoios ao Empreendedorismo e articulações com as ações de capacitação para o empreendedorismo     | <i>Sem Ações previstas / a definir</i>                           |   |                           |                                    |                                   |                              |      |      |
| <b>2.12.4</b> Disponibilização respostas ao nível da capacitação, educação, formação e inserção profissional                       | <i>Sem Ações previstas / a definir</i>                           |   |                           |                                    |                                   |                              |      |      |

## Eixo 3: Desenvolvimento da Rede

### OE 3.1 Consolidar o modelo de governança da rede, reforçando as diferentes estruturas de parceria e conectividade com outras redes

| MEDIDA  | AÇÃO  | META  | INDICADORES DE REALIZAÇÃO  | FONTES DE VERIFICAÇÃO   | LIDERANÇA /PARCERIA /DINAMIZADORA                                    | CALENDARIZAÇÃO PARA O BIÉNIO |      |      |
|---|---|---|--|---|--|------------------------------|------|------|
|   |   |   |  |   |  | 2024                         | 2025 | 2026 |
| <b>3.1.1</b> Gestão e apoio ao funcionamento das estruturas de parceria já existentes e a criar | Reuniões plenárias de CLASA   | 4 Reuniões por ano  | N.º de reuniões promovidas / ano<br>N.º de participantes / N.º de organizações | Atas de reuniões<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo CLASA   | X                            | X    | X    |
|   | Reuniões Núcleo Executivo   | Reuniões mensais à exceção de agosto e dezembro: 10 reuniões por ano                        | N.º de reuniões promovidas / ano<br>N.º de participantes / N.º de organizações | Atas de reuniões<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo CLASA   | X                            | X    | X    |
|   | Eleição de representantes Núcleo Executivo (mandato 2025-2026)  | Eleição dos/as representantes do Núcleo Executivo, previstos em Regulamento interno         | Representantes eleitos para mandato do NE 2025-2026                            | Ata de reunião<br>Folha de presença<br>Registos audiovisuais    | Núcleo Executivo CLASA – preparação do processo de eleição           |                              | X    |      |
|   | Grupos concelhios/Redes (“as Redes na Rede”):<br>○ GC Pessoas Idosas<br>○ GC: Deficiência<br>○ NLI<br>○ NPISA | Cada Grupo concelhio /estrutura de rede assegura o número de momentos de trabalho previstos | N.º de reuniões promovidas / ano<br>N.º de participantes / N.º de organizações | Folhas de presença<br>Registos audiovisuais                     | Grupos concelhios/Redes (“as Redes na Rede”):<br>○ GC Pessoas Idosas | X                            | X    | X    |

|   |   |   |   |   |  |   |   |   |
|---|---|---|---|---|--|---|---|---|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ NLGPI</li> <li>○ Plataforma Apoio Alimentar</li> </ul>   | no seu respetivo Plano de ação;   |   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ GC: Deficiência</li> <li>○ NLI</li> <li>○ NPISA</li> <li>○ NLGPI</li> <li>○ Plataforma Apoio Alimentar</li> </ul> |   |   |   |
|   |   | Os Grupos concelhios asseguram a sua representação em pelo menos 80% das reuniões de Núcleo Executivo em cada ano | Representação dos Grupos Concelhios nas reuniões de Núcleo Executivo vs Nº reuniões de NE | Atas de reuniões<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais |  | X | X | X |
|   | CSF- Comissões Sociais de Freguesia   | Cada CSF assegura o número de momentos de trabalho previstos no seu respetivo Plano de ação;                      | N.º de reuniões promovidas / ano<br>N.º de participantes / Nº de organizações             | Planos de Ação<br>Atas de reuniões<br>Registos audiovisuais     | CSF- Comissões Sociais de Freguesia  | X | X | X |
| <b>3.1.2</b> Reforço da interligação e conhecimento e participação entre as várias estruturas de parceria | Momento de articulação com Representantes da Rede Social nos Conselhos Municipais (da Saúde: GIRA e Desporto: APCAS)  | Pelo menos 1 reunião por ano entre Núcleo Executivo e Representantes nos Conselhos Municipais;                    | N.º de reuniões/momentos de articulação   | Atas de reuniões<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo, Representantes nos Conselhos Municipais  | X | X | X |
|   | Momento de partilha de informação sobre representação da Rede Social nos Conselhos Municipais (Desporto e Saúde) e sobre EIVL – Equipa para a Igualdade na Vida Local | Pelo menos 1 momento de partilha de informação ao CLASA   | N.º de momentos promovidos<br><br>Informação partilhada                                   | Atas de reuniões<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Representantes nos Conselhos Municipais (GIRA, APCAS)  | X | X | X |

|   |  |  |  |  |                  |   |   |   |
|---|--|--|--|--|------------------|---|---|---|
|   | Encontros/momentos de concertação entre CSF, Grupos Concelhios e CLASA*                    | Pelo menos 1 por ano (podendo corresponder a 1 ação específica, ou constituir momento integrado em reunião de CLASA, ou outro fórum) | N.º de iniciativas promovidas<br>N.º de participantes / organizações | Suportes de divulgação / informação<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo | X | X | X |
| <b>3.1.3</b> Realização de ações conjuntas de influência e representação concertada, junto de outras redes e fóruns | Resposta a consultas públicas ou elaboração de documentos de posicionamento da Rede Social | Submissão de Respostas em pelo menos em 2 áreas de referência (ex.: alimentação, saúde mental, ...)                                  | N.º de respostas/documentos produzidos                               | Documentos produzidos  | Núcleo Executivo | X | X | X |

**OE 3.2 Estabelecer o sistema de informação e de produção de conhecimento no âmbito da Rede Social, visando nomeadamente a articulação com os Planos e Estratégias Municipais/Nacionais**

| MEDIDA   | AÇÃO   | META  | INDICADORES DE REALIZAÇÃO  | FONTES DE VERIFICAÇÃO  | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA  | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|--|--|---|--|--|---|----------------|------|------|
|  |  |   |  |  |   | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>3.2.1</b> Elaboração e Atualização de Diagnósticos setoriais e diagnóstico transversal, visando momentos de co-construção e participação (parceiros e comunidade) | Atualização dos Diagnósticos/ Cadernos Temáticos | Até 2025 atualização de pelo menos 2 cadernos temáticos, garantindo em cada 1 deles pelo menos 1 momento de auscultação e participação (parceiros/as e/ou comunidade) | N.º de cadernos atualizados / tema<br><br>N.º momentos de participação de parceiros/as | Documentos produzidos<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Grupos Concelhios, Estruturas de parceria das respetivas áreas temáticas, CMA | X              | X    |      |

|   |  |  |  |  |  |   |   |   |
|---|--|--|--|--|--|---|---|---|
| <b>3.2.2</b> Monitorização da evolução das pessoas em situação de pobreza e exclusão social     | Recolha de informação/dados e referenciação de pessoas, famílias e grupos em situação de vulnerabilidade social e/ou risco de pobreza e exclusão social em Almada - Projeto Radar Social | Recolha e referenciação de pessoas, famílias e grupos em situação de vulnerabilidade social e/ou risco de pobreza e exclusão social no Concelho                  | Dados recolhidos   | Registo da informação na Plataforma Digital - ISS                    | CMA, Núcleo Executivo                          | X | X | X |
|   | Momentos de reflexão / discussão e diálogo sobre os “Números da pobreza”, disponíveis em Almada  | 1 Momento de partilha de informação/dados por ano e reflexão conjunta  | N.º de momentos promovidos   | Documentos produzidos<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave | X | X | X |
| <b>3.2.3</b> Criação de sistema de monitorização contínuo e de avaliação de resultados/impactos | Roteiro de monitorização da atuação da Rede Social e proposta para análise/avaliação de impacto  | 1 Roteiro de monitorização que identifique momentos/ calendarização e metodologia de monitorização<br>1 proposta de análise de impacto da atuação da Rede Social | Roteiro de monitorização<br>bateria de indicadores<br>Proposta de análise/avaliação de impacto elaborada | Documentos produzidos  | Núcleo Executivo                               | X | X |   |
|   | Produção de relatórios e/ou outros instrumentos regulares de informação públicos   | Promover pelo menos 1 relatório/ instrumento de sistematização de informação por ano   | N.º de relatórios/instrumentos de informação produzidos  | Documentos produzidos  | Núcleo Executivo                               | X | X | X |

|   |   |  |                                      |                       |  |   |   |  |
|---|---|--|--------------------------------------|-----------------------|--|---|---|--|
| <b>3.2.4</b> Articulação e acompanhamento de Planos e Estratégias Municipais/Nacionais...   | Agregação da informação sobre Mapa de Planos / Estratégias locais existentes em vigor e sua articulação com Estratégias Nacionais | 1 “Mapa” com indicação de todos os Planos / estratégias locais existentes, link de acesso... e articulação com Estratégias Nacionais | N.º de documentos produzidos         | Documentos produzidos | CMA, Núcleo Executivo                          |   | X |  |
| <b>3.2.5</b> Facilitação de processos de criação e atualização de Estratégias/Planos Locais | Plano Local na área da Demência: elaboração de fundamentação e proposta de processo / metodologia de conceção                     | 1 Proposta de plano de trabalho no âmbito da elaboração do Plano Local a apresentar à CMA  | proposta criadas e apresentada à CMA | Documentos produzidos | Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave | X |   |  |

| <b>OE 3.3 Promover iniciativas de capacitação, colaboração e avaliação partilhadas que suportem as organizações na definição e implementação das suas atividades e missões</b> |   |   |                             |  |  |                              |      |      |
|--|---|---|-----------------------------|--|--|------------------------------|------|------|
| MEDIDA   | AÇÃO  | META  | INDICADORES DE REALIZAÇÃO   | FONTES DE VERIFICAÇÃO  | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA               | CALENDARIZAÇÃO PARA O BIÉNIO |      |      |
|  |   |   |                             |  |  | 2024                         | 2025 | 2026 |
| <b>3.3.1</b> Promoção de momentos de encontro e interconhecimento, reflexão crítica e co-criação entre parceiros/as  | Momento GPS para identificação das interconectividades entre os vários projetos/ iniciativas em desenvolvimento com o PDS 2024-2030 | Mapa de interligação entre projetos/iniciativas e PDS, a adicionar ao PDS | N.º de mapas criados        | Documentos produzidos<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave |                              | X    |      |
|  | Encontros/CLAS temáticos* (suporte à reflexão sobre determinados temas; partilha e apresentação de soluções);                       | Pelo menos 1 por ano  | N.º de Encontros promovidos | Documentos produzidos<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave | X                            | X    | X    |

|   |  |   |                            |  |  |  |   |   |
|---|--|---|----------------------------|--|--|--|---|---|
|   | Roteiro de visitas interinstitucionais “Tu Cá Tu Lá” *   | Pelo menos 2 roteiros até 2026  | N.º de roteiros promovidos | Documentos produzidos<br>Registos audiovisuais                       | Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave |  | X | X |
| <b>3.3.2</b> Promoção de momentos de capacitação/formação (formais ou informais) e de partilha/troca de conhecimentos | Elaboração de diagnóstico de necessidades formativas das entidades parceiras do CLASA e desenho de plano de formação | 1 diagnóstico de necessidades formativas e 1 plano de formação              | N.º de documentos criados  | Documentos produzidos  | Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave |  | X |   |
|   | Círculo de partilha/troca de conhecimentos com programação de sessões dinamizadas pelos/as parceiros/as*             | Pelo menos 1 sessão de partilha de conhecimentos entre parceiros/as por ano | N.º de sessões promovidas  | Documentos produzidos<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave |  | X | X |
|   | Pequenos-almoços improváveis*  | Pelo menos 1 por ano  | N.º de sessões promovidas  | Documentos produzidos<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave |  | X | X |

**OE 3.4 Definir e desenvolver uma estratégia e sistema de comunicação interno e externo, ativo e contínuo**

| MEDIDA   | AÇÃO                            | META                       | INDICADORES DE REALIZAÇÃO | FONTES DE VERIFICAÇÃO                                | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA | CALENDARIZAÇÃO PARA O BIÉNIO  |  |   |
|--|---------------------------------|----------------------------|---------------------------|--|----------------------------------|---|--|---|
|  |                                 |                            |                           |  |                                  | 2024  | 2025   | 2026  |
|  |                                 |                            |                           |  |                                  | 3.4.1 Elaboração e desenvolvimento do Plano de comunicação da Rede Social | Documento de sistematização das necessidades e propostas em termos comunicação/ e suportes de informação da Rede Social, para articulação com DCOM – Departamento de Comunicação da CMA e outros/as parceiros/as chave | 1Documento de necessidades e propostas<br><br>1 Reunião de articulação DCOM<br><br>1 Estratégia/plano de comunicação concebidos |
| Criação de instrumentos de partilha de informação breves e ágeis, em complementaridade às Atas de reuniões plenárias | Pelo menos 1 instrumento criado | N.º instrumentos criados   | Instrumentos criados      | Núcleo Executivo,                                    | X                                |   |  |   |
| Criação de mote/lema identitário da Rede Social  | Criação de 1 mote/lema          | N.º de motes/lemas criados | mote/lema criado          | CMA / Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave |                                  |   | X  |   |

**OE 3.5 Criar condições para o desenvolvimento de ações/respostas/projetos que visem o exercício da cidadania ativa, auscultação e participação das pessoas e comunidades**

| MEDIDA  | AÇÃO  | META              | INDICADORES DE REALIZAÇÃO | FONTES DE VERIFICAÇÃO  | LIDERANÇA /PARCERIA DINAMIZADORA               | CALENDARIZAÇÃO |      |      |
|---|---|-------------------|---------------------------|--|--|----------------|------|------|
|   |   |                   |                           |  |  | 2024           | 2025 | 2026 |
| <b>3.5.1</b> Promoção ou articulação com dinâmicas existentes ou a criar de auscultação e participação de pessoas e comunidades                               | Promover momento temático sobre Participação das pessoas/comunidades (com exploração do tema e partilha de experiências de trabalho no Concelho e fora) | 1 momento em 2025 | Momentos criados          | Documentos produzidos<br>Folhas de presença<br>Registos audiovisuais | Núcleo Executivo, outros/as parceiros/as chave |                | X    |      |
| <b>3.5.2</b> Promoção de momentos de suporte e co-criação entre parceiros/as de projetos/iniciativas orientados para a participação das pessoas e comunidades | <i>Sem Ações previstas / a definir</i>  |                   |                           |  |  |                |      |      |